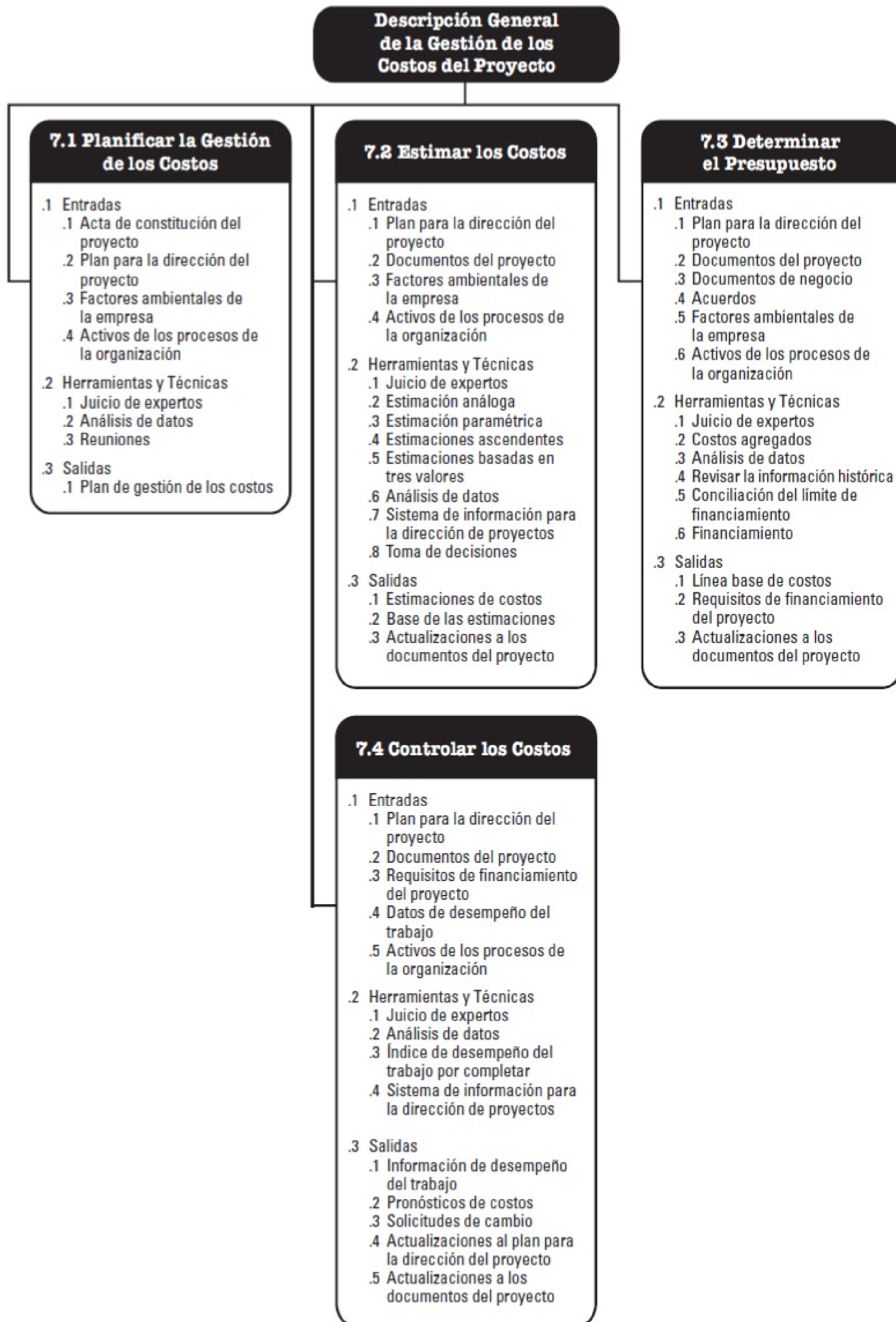
GESTIÓN DE LOS COSTOS DEL PROYECTO



Planificar la Gestión de los Costos

Entradas

.1 Acta de constitución del proyecto
.2 Plan para la dirección del proyecto
  • Plan de gestión del cronograma
  • Plan de gestión de los riesgos
.3 Factores ambientales de la empresa
.4 Activos de los procesos de la organización

Herramientas y Técnicas

.1 Juicio de expertos
.2 Análisis de datos
.3 Reuniones

Salidas

.1 Plan de gestión de los costos

Estimar los Costos

Entradas

.1 Plan para la dirección del proyecto
  • Plan de gestión de los costos
  • Plan de gestión de la calidad
  • Línea base del alcance
.2 Documentos del proyecto
  • Registro de lecciones aprendidas
  • Cronograma del proyecto
  • Requisitos de recursos
  • Registro de riesgos
.3 Factores ambientales de la empresa
.4 Activos de los procesos de la organización

Herramientas y Técnicas

.1 Juicio de expertos
.2 Estimación análoga
.3 Estimación paramétrica
.4 Estimaciones ascendentes
.5 Estimaciones basadas en tres valores
.6 Análisis de datos
  • Análisis de alternativas
  • Análisis de reserva
  • Costo de la calidad
.7 Sistema de información para la dirección de proyectos
.8 Toma de decisiones
  • Votación

Salidas

.1 Estimaciones de costos
.2 Base de las estimaciones
.3 Actualizaciones a los documentos del proyecto
  • Registro de supuestos
  • Registro de lecciones aprendidas
  • Registro de riesgos

Determinar el Presupuesto

Entradas

.1 Plan para la dirección del proyecto
  • Plan de gestión de los costos
  • Plan de gestión de los recursos
  • Línea base del alcance
.2 Documentos del proyecto
  • Base de las estimaciones
  • Estimaciones de costos
  • Cronograma del proyecto
  • Registro de riesgos
.3 Documentos de negocio
  • Caso de negocio
  • Plan de gestión de beneficios
.4 Acuerdos
.5 Factores ambientales de la empresa
.6 Activos de los procesos de la organización

Herramientas y Técnicas

.1 Juicio de expertos
.2 Costos agregados
.3 Análisis de datos
  • Análisis de reserva
.4 Revisar la información histórica
.5 Conciliación del límite de financiamiento
.6 Financiamiento

Salidas

.1 Línea base de costos
.2 Requisitos de financiamiento del proyecto
.3 Actualizaciones a los documentos del proyecto
  • Estimaciones de costos
  • Cronograma del proyecto
  • Registro de riesgos

Controlar los Costos

Entradas

.1 Plan para la dirección del proyecto
- Plan de gestión de los costos
- Línea base de costos
- Línea base para la medición del desempeño

.2 Documentos del proyecto
- Registro de lecciones aprendidas

.3 Requisitos de financiamiento del proyecto

.4 Datos de desempeño del trabajo

.5 Activos de los procesos de la organización

Herramientas y Técnicas

.1 Juicio de expertos

.2 Análisis de datos
- Análisis del valor ganado
- Análisis de variación
- Análisis de tendencias
- Análisis de reserva

.3 Para completar el índice de desempeño del trabajo por completar

.4 Sistema de información para la dirección de proyectos

Salidas

.1 Información de desempeño del trabajo

.2 Pronósticos de costos

.3 Solicitudes de cambio

.4 Actualizaciones al plan para la dirección del proyecto
- Plan de gestión de los costos
- Línea base de costos
- Línea base para la medición del desempeño

.5 Actualizaciones a los documentos del proyecto
- Registro de supuestos
- Base de las estimaciones
- Estimaciones de costos
- Registro de lecciones aprendidas
- Registro de riesgos